

Carlsberg♥familien

Carlsbergfamiliens fælles samfundsbidrag

Implement Consulting Group
September 2026



INTRODUKTION

Ikke en gennemsnitlig familie

Carlsbergfamilien

Carlsbergfamilien består af en verdensomspændende bryggerikoncern, tre filantropiske fonde, to internationalt anerkendte museer, en kulturattraktion samt et banebrydende forskningslaboratorium.



Knap 30 procent af udbyttet fra Carlsberg A/S går til videnskab, kunst og unge fællesskaber gennem uddelinger fra Carlsbergfondet, Ny Carlsbergfondet og Tuborgfondet.

En levende arv

Carlsbergfamilien er den samlede arv fra de to bryggere og deres hustruer, J.C. og Laura Jacobsen og Carl og Ottilia Jacobsen. En strittende, men også sprællevende arv. En arv, der er resultatet af en umådelig virketrang og lyst til at give tilbage til samfundet.

Som følge af J.C. Jacobsens testamente overgik Jacobsens fulde ejendom, herunder hans bryggeri, til Carlsbergfondet i 1888. Carlsbergfondet blev således verdens første erhvervsdrivende fond, og i dag tegner fondet sig for den bestemmende aktiepost i Carlsberg A/S.

Historien gentog sig med sønnen Carl Jacobsen, som i 1902 overdrog sit bryggeri til Carlsbergfondet og samtidig grundlagde Ny Carlsbergfondet som en selvstændig almennyttig fond under Carlsbergfondet.

I overensstemmelse med stifternes vilje skal Carlsbergfondets andel af overskuddet fra bryggeriet overgå til almennyttige formål. I dag betyder det, at næsten 30 procent af udbyttet fra Carlsberg A/S går til videnskab, kunst og unge fællesskaber gennem uddelinger fra Carlsbergfondet, Ny Carlsbergfondet og Tuborgfondet.



Carlsberg Group

Grundlagt i 1847 af J.C. Jacobsen. Carlsberg Group er blandt verdens førende bryggeriselskaber med tilstedeværelse på over 150 markeder og bryggeriproduktion i 34 lande.



Tuborgfondet

Grundlagt i 1931. Tuborgfondet støtter unges drømme, mod og handlekraft. Fondet arbejder for at styrke unge mellem 16 og 30 år i at udvikle idéer, tage initiativ og skabe forandringer i samfundet. Tuborgfondet har siden 1991 været en afdeling under Carlsbergfondet.



Carlsbergfondet

Grundlagt i 1876 af J.C. Jacobsen. Carlsbergfondet er verdens første erhvervsdrivende fond. Fondet er hovedaktionær i Carlsberg A/S og har som primært formål at sikre det langsigtede engagerede ejerskab af Carlsberg A/S samt at uddele midler til almennyttige formål, herunder fri grundforskning inden for naturvidenskab, samfundsvidenskab og humaniora.



Ny Carlsbergfondet

Grundlagt i 1902 af Carl og Ottilia Jacobsen. Ny Carlsbergfondet støtter kunst og kunstvidenskabelig forskning. Samtidig bidrager fondet til at sikre det økonomiske grundlag for Ny Carlsberg Glyptotek. Ny Carlsbergfondet er et selvstændigt fond under Carlsbergfondet.



Carlsberg Laboratorium

Grundlagt i 1875 af J.C. Jacobsen. Carlsberg Laboratorium er en internationalt anerkendt forskningsinstitution, der gennem tiden har leveret banebrydende forskning og revolutioneret moderne ølbrygning. Carlsberg Laboratorium drives af Carlsberg A/S, mens Carlsbergfondet støtter grundforskningen på laboratoriet.



Ny Carlsberg Glyptotek

Grundlagt i 1897 af Carl Jacobsen. Ny Carlsberg Glyptotek er et internationalt anerkendt kunstmuseum med en samling på over 10.000 kunstværker og kulturhistoriske genstande. Ny Carlsberg Glyptotek er et statsanerkendt museum, der drives som en selvejende institution med tilskud fra staten og Ny Carlsbergfondet.



Frederiksborg

Grundlagt i 1878 af J.C. Jacobsen. Frederiksborg Slot er på bryggerens initiativ indrettet som nationalhistorisk museum og rummer også Danmarks nationale portrætgalleri. Museet fortæller mere end 500 års danmarkshistorie gennem portrætter, historiemalerier og møbler. Slotsbygningen og slotshaven ejes af den danske stat og drives og vedligeholdes af Slots- og Kulturstyrelsen, mens museet er en afdeling under Carlsbergfondet.



Home of Carlsberg

Grundlagt i 2023. Home of Carlsberg er en kulturattraktion, der har til huse i Carlsbergs første bryggeribygning på Valby Bakke. Her udfoldes 170 års Danmarkshistorie i form af fortællingen om Carlsberg og den øvrige Carlsbergfamilie. Home of Carlsberg drives af Carlsberg A/S.



INTRODUKTION

Carlsbergfamiliens fælles samfundsbidrag

Carlsbergfondets ejerskab af Carlsberg A/S sikrer, at den verdensomspændende bryggerikoncern forbliver på danske hænder. Andre store danske virksomheder har fulgt samme eksempel, hvilket blandt andet er med til at sikre danske arbejdspladser, selskabsskatter, eksport og grønne omstillinger efter danske standarder.

Samtidig muliggør fondsejerskabet, herunder udbyttet fra Carlsberg A/S, at Carlsbergfondet, Ny Carlsbergfondet og Tuborgfondet yderligere kan give tilbage til samfundet i form af midler til almennyttige formål. Samt at de interesseområder, der fra tidernes morgen har været en del af Carlsbergfamiliens DNA, fortsat styrkes.

Nærværende analyse omfatter data fra perioden 2020 – 2024 og fokuserer på følgende dagsordener, som tilsammen kendetegner Carlsbergfamiliens både alsidige og vidtrækkende fælles bidrag til samfundet:



1

AT GIVE TILBAGE TIL SAMFUNDET – FILANTROPISK SIGTE

2

FORSKNING

3

KULTUR OG DANNEELSE

4

VÆKST OG BESKÆFTIGELSE

5

DANMARK PÅ VERDENSKORTET

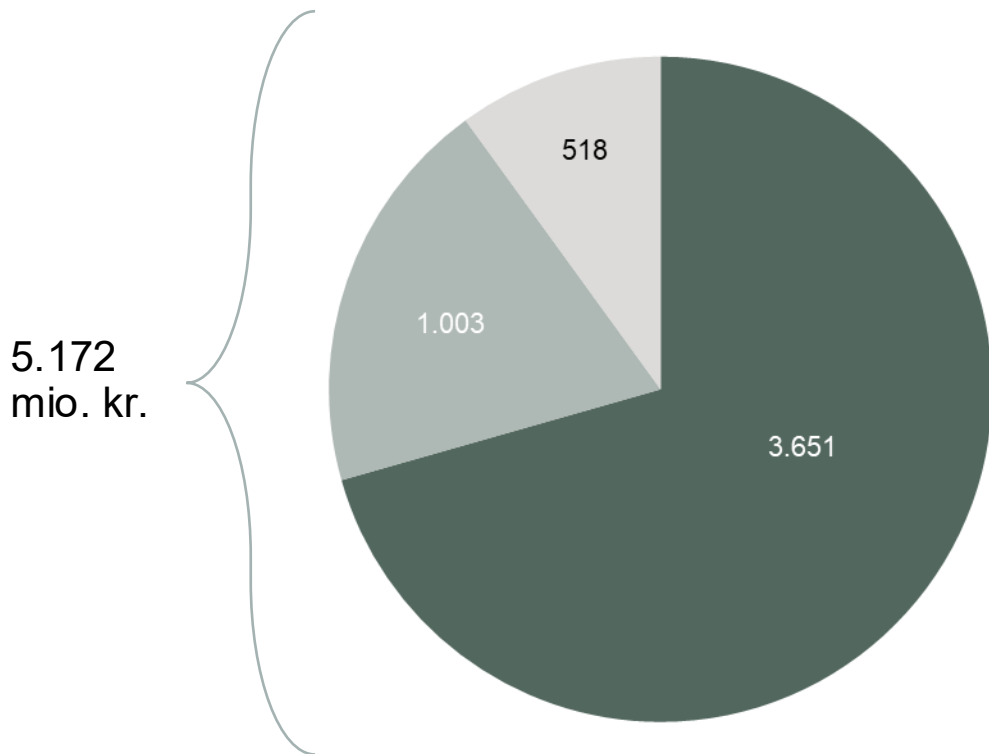


Carlsbergfamiliens fonde har over fem år bevilliget over fem milliarder kroner til almennyttige formål. Næsten 70 % blev uddelt til forskning, der er med til at danne grundlag for innovation og fremtidig vækst

Fordelingen af de samlede bevillinger de seneste fem år

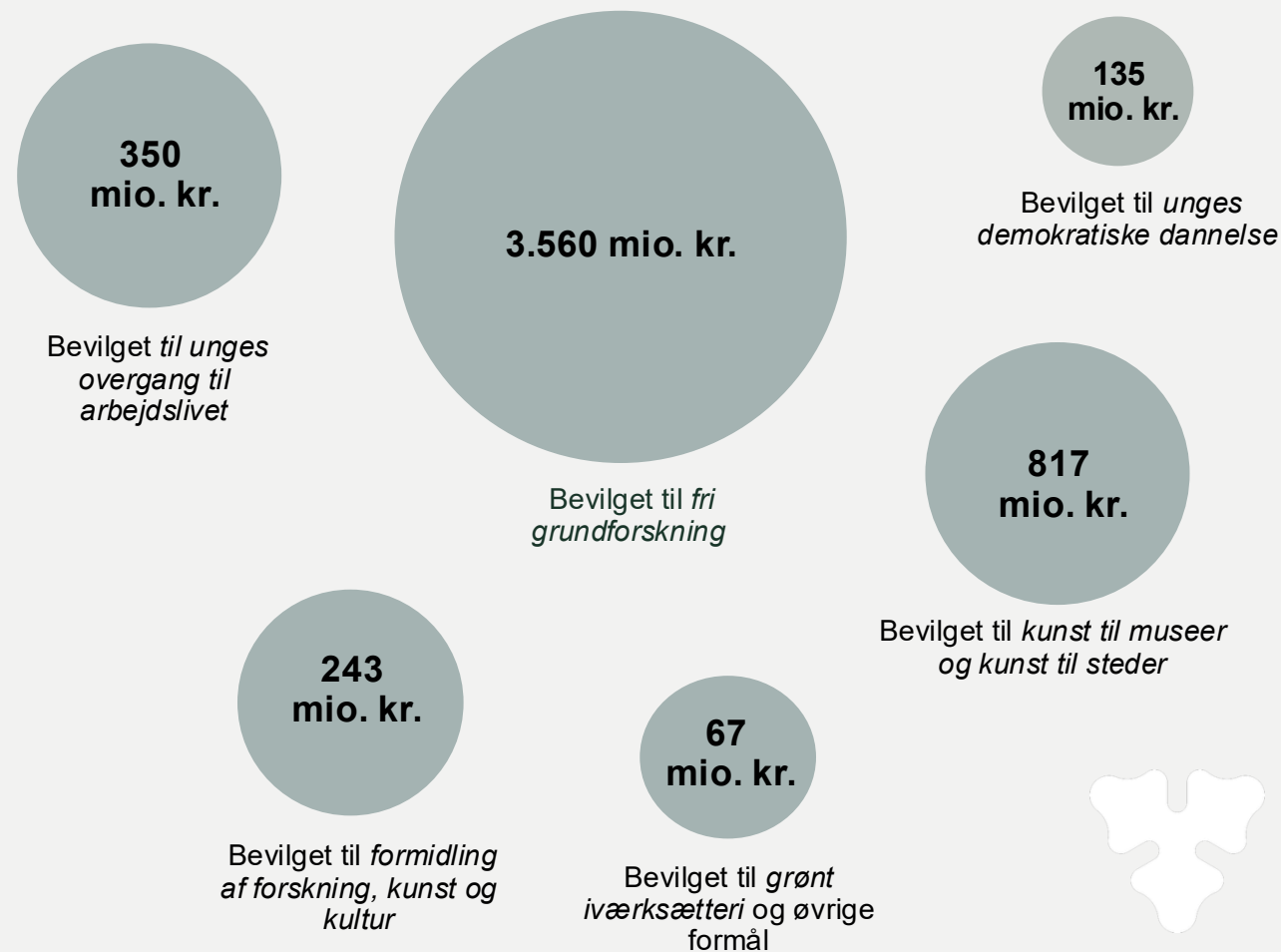
Mio. kr.

■ Carlsbergfondet ■ Ny Carlsbergfondet ■ Tuborgfondet



Samlede bevillinger opdelt efter type af bevilling

Mio. kr.

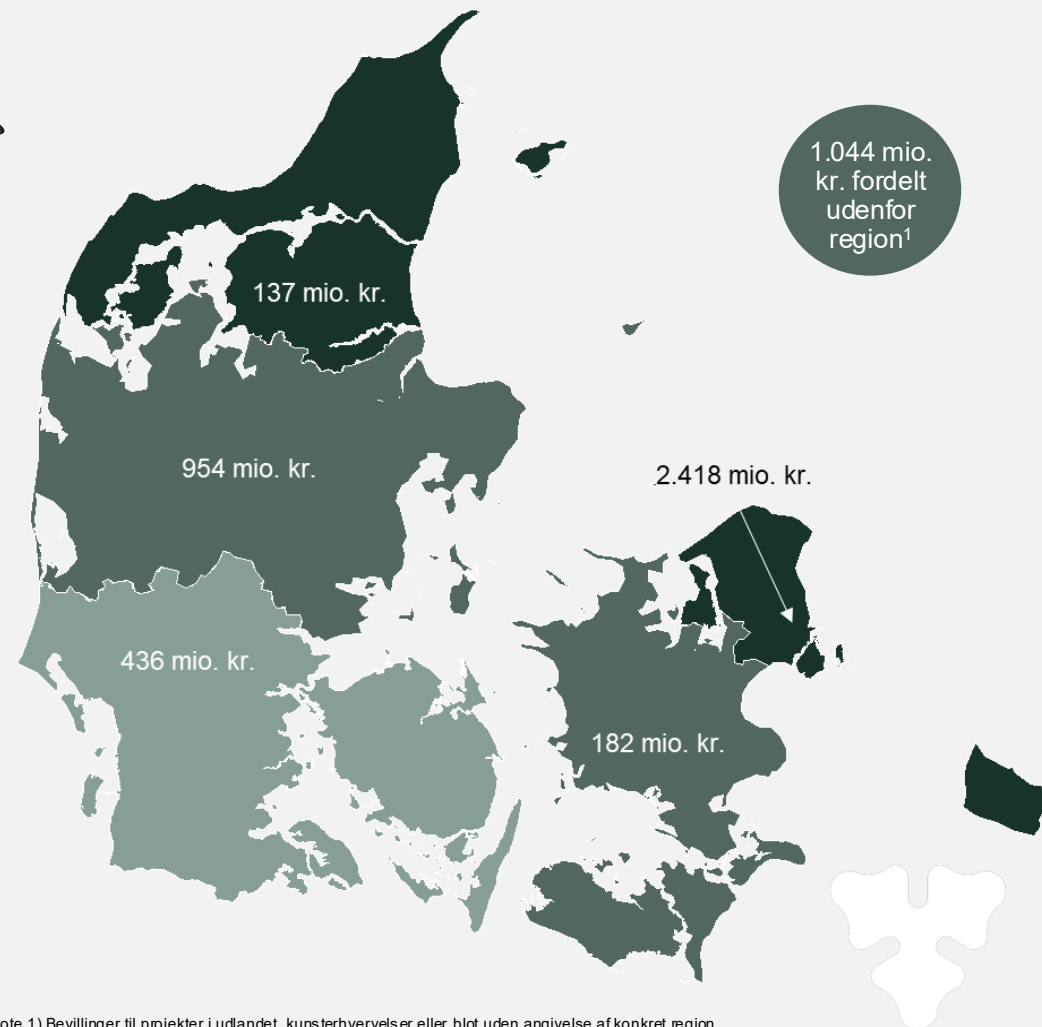


Carlsbergfamiliens fonde støtter forskning, kunst og unge fællesskaber i hele landet



- Carlsbergfondet, Ny Carlsbergfondet og Tuborgfondet har over fem år bevilliget mere end **5,1 mia. kr.** til projekter på tværs af Danmark.
- Carlsbergfondets bevillinger til fri grundforskning udgør størstedelen af fondenes samlede uddelinger. Hele tre universiteter befinder sig i Region Hovedstaden, hvorfor koncentrationen er særlig stor i denne region.
- Tuborgfondet støtter unge i hele Danmark til gavn for samfundet og for dansk erhvervsliv. Indsatsområderne er demokrati, arbejdsliv, grøn forandring og rytmisk musik.
- Ny Carlsbergfondet har over fem år doneret 1042 kunstværker til danske kunstmuseer eller til kunstprojekter i det danske offentlige rum. Heraf er 626 udenfor hovedstaden.

Fordelingen af bevillinger på tværs af regioner de seneste fem år



Note 1) Bevillinger til projekter i udlandet, kunsterhvervelser eller blot uden angivelse af konkret region.

Carlsbergfamilien støtter forskning, kunst og unge fællesskaber i hele landet

ARoS udvides i 2026

Ny Carlsbergfondet har med 40 mio. kr. støttet realiseringen af James Turrels kunstværk "As Seen Below – The Dome", som samtidig er en monumental udvidelse af museet.

Nationalhistorisk samling i hele landet

Frederiksborg har over 500 langtidsudlån til museer og kulturinstitutioner i hele Danmark.

Forskningsbaserede særudstillinger

Ny Carlsberg Glyptotek og Frederiksborg har årlige særudstillinger, der perspektiverer og aktualiserer deres historiske samlinger.

Forskning i egenskabsforædling, bæredygtige afgrøder og mikroorganismer

Carlsberg Laboratorium har udviklet ikke-GMO-teknologien FIND-IT, der accelererer udviklingen af afgrøder og mikroorganismer.

Gratis tourbusser

Sammen med Dansk Live har Tuborgfondet siden 2016 styrket vækstlaget i dansk rytmisk musik med Musikhjælp Tourbusser, som gør det lettere for unge musikere at komme ud at spille.

Årlige udlån af 80-100 kunstværker

Ny Carlsberg Glyptotek udlåner kunstværker og kulturgjenstande til danske og internationale museer.

Kunst til folkeskolen

300 folkeskoler i hele rigsfællesskabet har fået doneret kunst af Ny Carlsbergfondet under projektet "Kunst til Folkeskolen".

Forskning i øget høstudbytte

Carlsberg Laboratorium har identificeret et gen, der kan reducere tab af høstudbytte og kvalitet og dermed bidrage til udviklingen af mere klimaresistente afgrøder.

Nye gastronomiske læringsmiljøer

Tuborgfondet støtter Hotel- og Restaurantskolens udviklingsprojekt Gejst, der gentænker erhvervsuddannelser gennem sanselig, praksisnær undervisning og nye eksperimenterende læringsmiljøer.

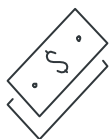
Langsigtet strategisk forskning

Carlsbergfondet har med 165 mio. kr. støttet oprettelsen af fire pionercentre til forskning inden for AI, Power-to-X, grønne omstillinger af landbruget og de genetiske og biologiske mekanismer bag psykiske lidelser.

EKSEMPLER



Carlsbergfamilien styrker forskningen - også forskning i den grønne omstilling

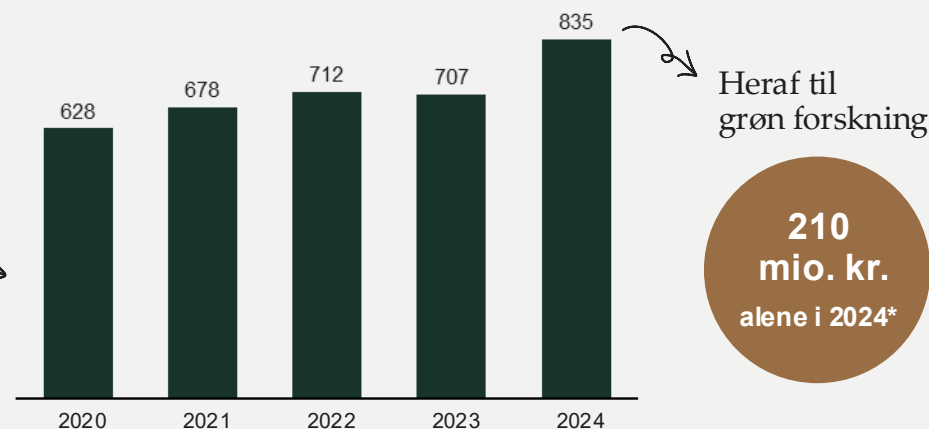


- Carlsbergfondet og Ny Carlsbergfondet har over fem år bevilliget mere end **3,5 mia. kr.** til forskning.
- Bevillingerne til forskning er steget fra 628 mio. kr. i 2020 til 835 mio. kr. i 2024.
- Alene i 2024 gik **210 mio. kr.** til grøn forskning.
- I perioden 2020-2024 tegnede naturvidenskab sig for 51 % fondenes forskningsstøtte, hvilket inkluderer Carlsbergfondets støtte til Carlsberg Laboratorium. Humaniora og samfundsvidenskab tegnede sig for henholdsvis 24 % og 20 % af forskningsbevillingerne.
- Carlsbergfamilien havde i 2024 ansat **98** forskere fordelt på Carlsberg Laboratorium, Ny Carlsberg Glyptotek og Frederiksborg.



Bevillinger der støtter forskning, 2020-2024

Mio. kr.

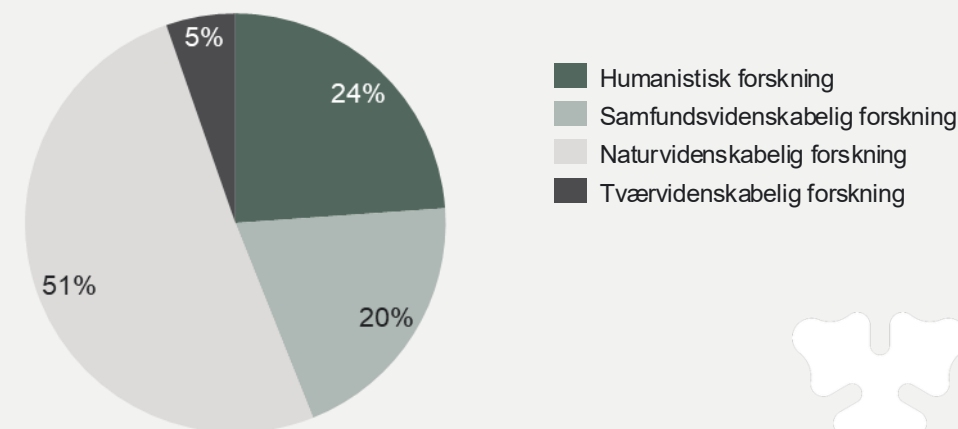


Bevillinger til forskningsstøtte fra Ny Carlsbergfondet og Carlsbergfondet (inkl. årlig bevilling til Carlsberg Laboratorium).

*Samlet beløb uddelt til forskning rettet mod klima, miljø, biodiversitet, ressourceeffektivitet eller andre forhold relateret til den grønne omstilling. Beløbet afspejler dermed ikke en samlet vurdering af projekternes miljømæssige effekt.

Fordeling af forskningsstøtten på hovedområder

Mio. kr., gennemsnitlig fordeling 2020-2024



Carlsbergfamilien gør kunst, kultur, historie og forskning tilgængelig for et bredt publikum



- I perioden 2020-2024 har der været mere end **2,8 mio.** besøgende på Ny Carlsberg Glyptotek, Frederiksborg og Home of Carlsberg.
- Ny Carlsberg Glyptotek, Frederiksborg og Home of Carlsberg havde tilsammen åbent **7.730** timer i 2024.



- I perioden 2020-2024 har næsten **2 mio.** turister besøgt Ny Carlsberg Glyptotek, Frederiksborg og Home of Carlsberg, hvilket svarer til **70 pct.** af de besøgende på museerne (en udenlandsk turist bruger i gennemsnit **2.204 kr. pr. overnatning** i Danmark).



- Over **75.000 børn** besøgte Ny Carlsberg Glyptotek, Frederiksborg og Home of Carlsberg i 2024, svarende til **7 pct.** af alle besøgende på museerne.
- **6.290** skoleklasser har de seneste fem år været på besøg på Ny Carlsberg Glyptotek, Frederiksborg og Home of Carlsberg.
- Tuborgfondet har desuden bevilget **135 mio. kr.** specifikt til unges demokratiske dannelse de seneste fem år.
- Samlingerne i Ny Carlsberg Glyptotek og Frederiksborg rummer tilsammen over **30.000** registrerede kunstværker og kulturhistoriske genstande.
- Ny Carlsbergfondet har bevilget **263 mio. kr.** til erhvervelser af kunstværker til danske og internationale kunstmuseers samlinger over de seneste fem år.



- Carlsbergfondet og Ny Carlsbergfondet har de seneste fem år bevilget mere end **258 mio. kr.** specifikt til formidling af forskning, kunst og kultur.



- Carlsbergfamilien har digitaliseret og tilgængeliggjort **4.885 kilder** om dansk kunst-, kultur- og erhvervshistorie.



- Carlsbergfamilien har de seneste fem år finansieret samt produceret **891** digitale udgivelser om kunst, kultur og forskning, heraf **181** podcasts, **529** artikler og **181** videoer.



Carlsbergfamilien sikrer kulturhistoriske bygninger og gør kunst tilgængelig i det offentlige rum

Frederiksborg Slot

J.C. Jacobsen var den drivende kraft bag genopførelsen af Frederiksborg Slot efter slotsbranden i 1859. Siden 1878 har slottet huset Nationalhistorisk Museum, som drives som en afdeling under Carlsbergfondet.



Bryggergården

Den historiske Bryggergård i Indre København ejes og drives af Ny Carlsbergfondet, som ligeledes har adresse her.



Carlsberg Laboratorium

J.C. Jacobsen opfører Carlsberg Laboratorium i 1875. Laboratoriet drives af Carlsberg A/S, mens Carlsbergfondet siden 1876 har støttet forskningen på laboratoriet.



Carlsbergfondets forskerboliger

I 2016 opfører Carlsbergfondet forskerboligerne, der huser udenlandske gæsteforskere på forskningsophold ved danske forskningsinstitutioner.



Home of Carlsberg

Carlsbergs første bryggeribygning på Valby Bakke huser kulturattraktionen Home of Carlsberg, som i 2023 åbnede for offentligheden. Home of Carlsberg drives af Carlsberg A/S.



EKSEMPLER

Videnskabernes Selskabs og Carlsbergfondets domicil

Carlsbergfondet opfører bygningen i 1899 til Det Kgl. Videnskabernes Selskab. Fondet ejer og administrerer bygningen og har ligeledes adresse her.



Elefantporten

Carl Jacobsen opfører det berømte bygningsværk i 1901 ved sit bryggeri i Valby. Porten er fortsat en del af Carlsbergs ejendomsportefølje.



Ny Carlsberg Glyptotek

Carl Jacobsen opfører museet i 1897. Museet er efterfølgende blevet udvidet med tilbygninger, blandt andet på baggrund af store bevillinger fra Ny Carlsbergfondet og Carlsbergfondet.



Carlsberg Akademi

J.C. og Laura Jacobsen opfører pragtvillaen i Valby som deres private hjem. Bygningen ejes og administreres i dag af Carlsbergfondet, som stiller den til rådighed for konferencer og offentlige foredrag med afsæt i aktuel forskning.



Kunst i det offentlige rum

I stifteren Carl Jacobsens ånd har Ny Carlsbergfondet gennem tiden bekostet utallige kunstprojekter i det offentlige rum på tværs af hele Danmark. "Den Lille Havfrue" fra 1913 var en af Jacobsens tidlige donationer.



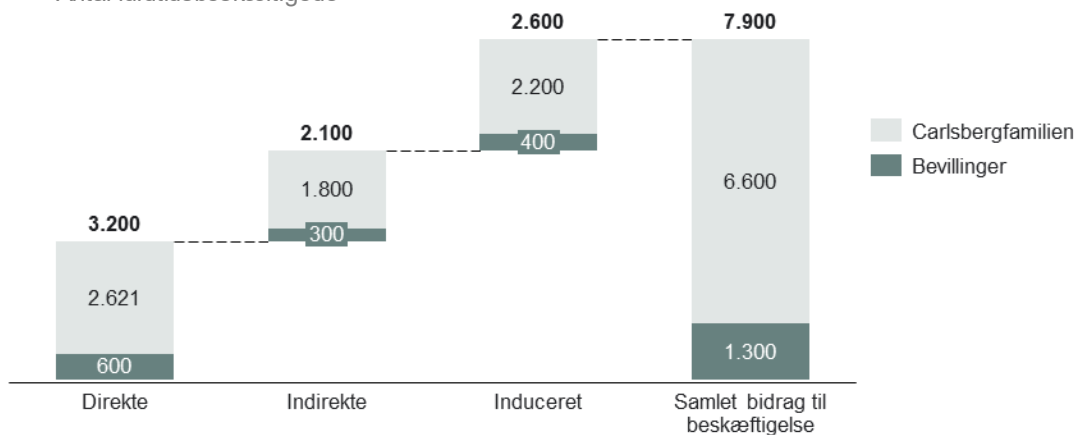
Carlsbergfamiliens aktiviteter bidrager til beskæftigelse i hele landet



- I 2024 understøttede Carlsbergfamiliens aktiviteter samlet **7.900 jobs** i Danmark.
- Carlsbergfamilien beskæftigede i 2024 *direkte* **2.621 personer**, og yderligere 600 personer på baggrund af deres samlede bevillinger.
- Carlsbergfamilien foretog køb hos lokale underleverandører, som fx køb af materiale og udstyr på laboratoriet, råvarer til produktionen eller til vedligehold af museerne, hvilket understøttede yderligere 2.100 job *indirekte*.
- Lønninger til medarbejdere og leverandører udmøntede sig i privatforbrug, som bidrog med yderligere 2.600 job.

Carlsbergfamiliens bidrag til Danmarks beskæftigelse, 2024

Antal fuldtidsbeskæftigede



Note: Årlige effekter under antagelse af et bevillingsniveau som i 2024. Hvis bevillingerne stiger, vil effekterne også blive større.
Kilde: Implement Economics baseret på Danmarks Statistik, Miller and Blair og tal fra Carlsbergfamilien. Se metodeafsnit.



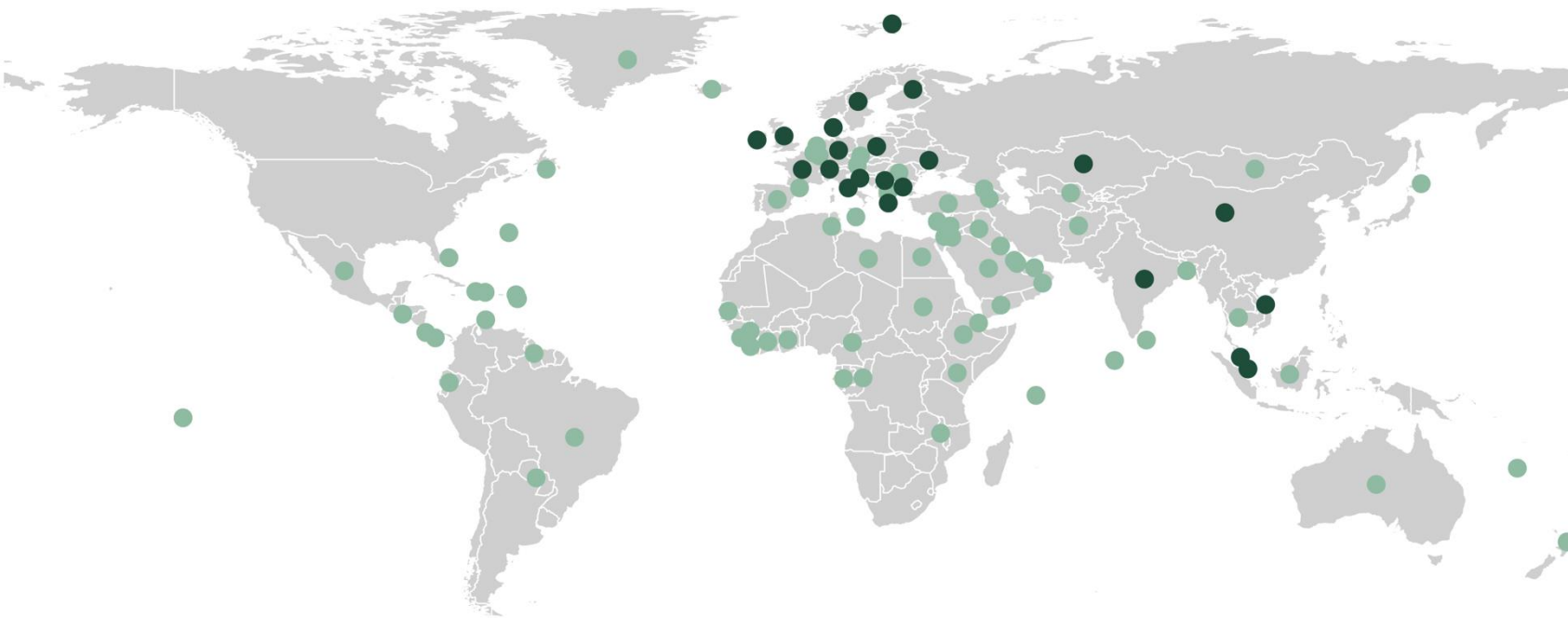
- Carlsberg Danmark har omkring **770 leverandører i Danmark**, som de indkøber varer og tjenesteydelser hos til en samlet værdi af ca. **1.98 mia. kr.** om året (2024). Disse indgår som en del af de **1.800 indirekte jobs**, som Carlsbergfamilien bidrager med.
- Carlsberg Danmark leverer til omkring **11.000 salgssteder** på tværs af Danmark og indenfor en lang række salgskanaler.

Carlsberg Danmarks produktion og distribution



Carlsberg Group – Bryggeriaktiviteter i hele verden

● Bryggerier ● Eksportmarkeder



Bryggeri og salg i hele verden

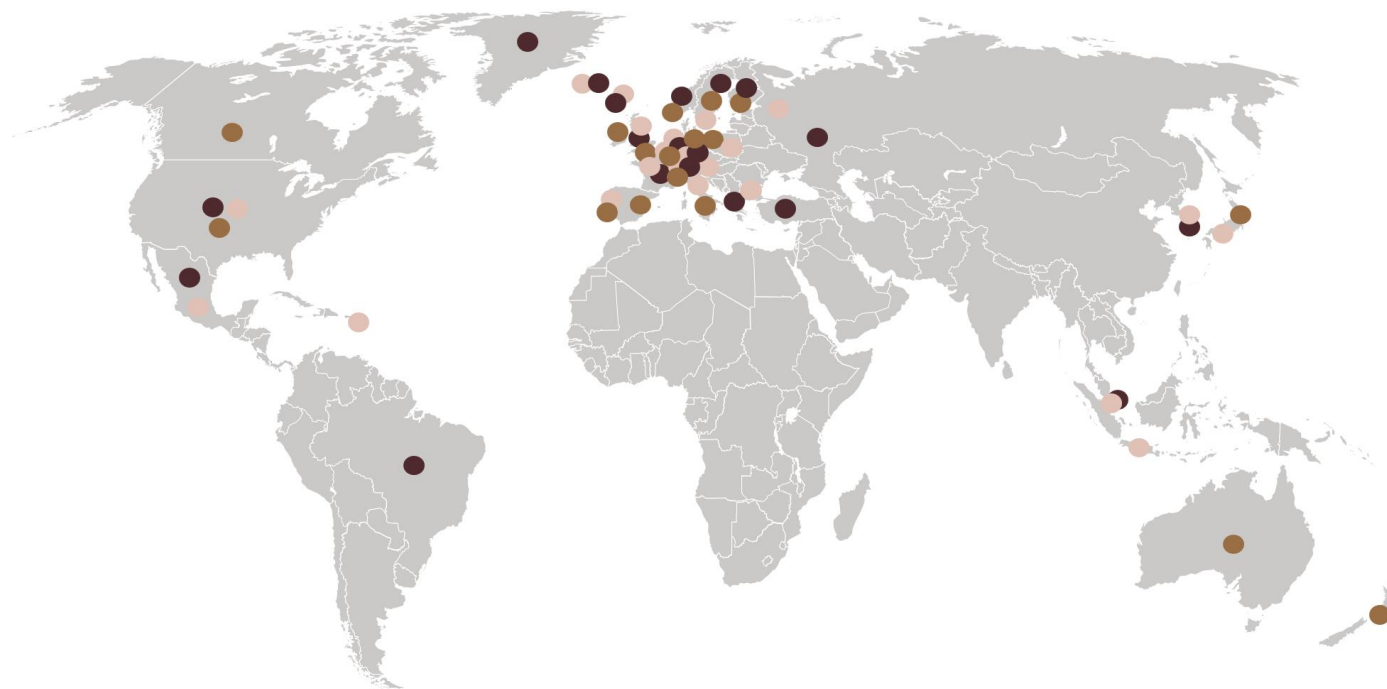


Carlsberg Group driver bryggerier i 33 lande og har over 180 internationale brands på verdensplan. I 2024 bryggede koncernen 12,5 milliarder liter. Derudover eksporterer Carlsberg Group til over 150 markeder eller har licensaftaler her. Globalt beskæftiger koncernen over 37.000 medarbejdere.



Carlsbergfondet og Ny Carlsbergfondet understøtter dansk forskning og kunst i hele verden

- Kunst doneret eller udlånt til museer, kunsthaller eller udstillingssteder
- Udenlandske institutioner der har modtaget bevillinger
- Forskere med bevilget internationaliseringsstipendiat



Dansk kunst og danske forskere i udlandet



- I perioden 2020-2024 har Carlsbergfondet og Ny Carlsbergfondet støttet forskningsophold eller kunst i **34 forskellige lande**.
- Ny Carlsbergfondet har doneret kunst til **49 forskellige museer, kunsthaller eller udstillingssteder** i udlandet.
- I perioden 2020-2024 har Carlsbergfondet uddelt **195 mio. kr. til forskningsophold i udlandet**, som har givet danske forskere mulighed for at rejse ud og få et internationalt netværk. Alene i 2024 uddelte fondet **59 mio. kr. til internationaliseringsstipendier**.
- 169 forskellige forskere er sendt afsted på internationaliseringsstipendier og er rejst ud til universiteter i **20 forskellige lande** de sidste fem år.



Metode

Metodebeskrivelse: En input-output model anvendes til at kvantificere Carlsbergfamiliens bidrag til beskæftigelse i Danmark

Direkte effekter

De direkte effekter er de aktiviteter, der finder sted i Carlsbergfamilien, dvs. direkte ansatte på selve bryggeriet, i laboratorierne, på museerne og i fondenes administration. Disse effekter er baseret på Carlsbergfamiliens egne opgørelser.

Indirekte effekter

De indirekte effekter er aktiviteterne hos leverandører og underleverandører som følge af Carlsbergfamiliens indkøb. Det omfatter eksempelvis råvarer og emballage til bryggeriet, transport og energi, serviceydelser til museerne samt materialer og udstyr til laboratorierne.

Effekterne estimeres ved hjælp af indirekte beskæftigelsesmultiplikatorer, som angiver, hvor meget beskæftigelsen øges i Danmark, når leverandørernes efterspørgsel vokser som følge af en stigning i Carlsbergfamiliens aktivitet.

Effekterne på beskæftigelsen kan alternativt estimeres ved brug af Type I beskæftigelsesmultiplikatorer, som angiver, hvor mange ekstra job der skabes i hele økonomien, når én person ansættes direkte i den primære aktivitet.

Inducerede effekter

De inducerede effekter opstår, når lønninger udbetalt til medarbejdere og leverandører bliver brugt i Danmark til eksempelvis dagligvareindkøb, restaurationsbesøg og oplevelser.

Disse effekter estimeres ved hjælp af inducerede (Type II) beskæftigelsesmultiplikatorer, som angiver, hvor mange job der skabes, når den ekstra løn omsættes til privatforbrug og dermed genererer yderligere aktivitet i økonomien.

Effekterne på beskæftigelsen estimeres ved en kombination af inducerede multiplikatorer og Type II beskæftigelsesmultiplikatorer. Type II angiver, hvor mange job der i alt (direkte, indirekte og forbrugsdrevne) opstår på baggrund af én ekstra direkte ansat.

Metodebeskrivelse

- For at kvantificere det økonomiske bidrag fra Carlsbergfamilien anvendes en input-output model, der er baseret på data fra Danmarks Statistik, der beskriver strømmen af færdigvarer, mellemprodukter og tjenester mellem brancher.
- En input-output model er en simplificeret tabel, der kortlægger indkøb af varer og tjenester på tværs af sektorer i økonomien. Modellen estimerer både effekterne fra forsyningskæden og medarbejdernes forbrug.
- Forholdet mellem en industris input og output antages at være konstant i input-output modeller, hvilket indebærer, at industrier opererer under konstante skalaforhold.
- Baseret på input-output tabellerne beregner Danmarks Statistik sektorspecifikke multiplikatorer, der giver mulighed for at vurdere de økonomiske konsekvenser af Carlsbergfamiliens aktiviteter på resten af økonomien.
- De effekter, der vurderes i en input-output-model, er bruttoeffekter, hvilket betyder, at de ikke tager højde for potentiel omallokering af ressourcer fra andre aktiviteter i den danske økonomi.

